

# Kvægafgiftsfondens strategi 2018 - 2021



# Fondens formål, ståsted og målsætninger



## Formål

Kvægafgiftsfondens formål er at styrke oksekødsektoren og kvægbrugets udvikling og konkurrenceevne.

Nyttevirkningen af Fondens bevillingsvirksomhed skal tilfalde danske primærproducenter inden for oksekødssektoren, og bevilling kan under den forudsætning gives til projekter inden for oksekødets samlede værdikæde – fra stald over råvare til produkt.

Det vil Fonden gøre ved at støtte projekter, hvor erhvervets aktører og videninstitutioner, evt. i samarbejde, bidrager med løsninger.



## Ståsted

Fonden indtager særligt på to områder en stærk rolle for udviklingen i dansk kvægproduktion.

- 1) Fonden muliggør investeringer, der skaber bæredygtig vækst.
- 2) Fonden bygger på den særlige danske model, hvor løsninger udvikles i fællesskab til gavn for primærsektorens interesser.



## Strategiske målsætninger

Fonden har fire strategiske målsætninger for vækst og udvikling:

- **Styrket afsætning af okse- og kalvekød**
- **En mere produktiv primærproduktion**
- **Bedre dyrevelfærd**
- **Bæredygtighed i forhold til økonomi, klima, miljø og natur**

# Fonden fokuserer på fem indsatsområder, der tager afsæt i erhvervets udviklingsmuligheder




Fonden har for perioden 2018-2021 valgt at fokusere på fem indsatsområder inden for rammerne af det samlede regelgrundlag for fonden. Disse tager afsæt i de udviklingsmuligheder og udfordringer, som erhvervet står overfor. De understøtter fondens formål om at styrke oksekødsektoren og kvægbrugets udvikling og konkurrenceevne.

Ansøgere skal som udgangspunkt søge inden for et eller flere af disse indsatsområder. Fonden tildeler i helt særlige tilfælde støtte uden for de fem områder.



De enkelte indsatsområder er beskrevet på næste side.



# Beskrivelse af fondens indsatsområder (I)

INDSATSOMRÅDE	BESKRIVELSE
 <b>Bæredygtighed</b>	<p>For at kunne sikre afsætning i Danmark og internationalt prioriterer fonden at møde forbrugernes krav til en bæredygtig produktion, bl.a. ved:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• effektiv anvendelse af ressourcerne i den intensive produktion</li><li>• positiv betydning for sektorens miljø- og klimapåvirkning</li><li>• fremme af naturplejens og den økologiske produktions muligheder for en rentabel forretning</li><li>• et godt arbejdsmiljø</li></ul>
 <b>Dyrevelfærd og -sundhed</b>	<p>Sunde og raske kvægbesætninger forbedrer dyrevelfærden, arbejdsmiljøet og produktiviteten samt okse- og kalvekødets forbrugermæssige legitimitet. Fonden prioriterer at bekæmpe og forebygge kvægsygdomme, bl.a. ved:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• styrket intern smittebeskyttelse</li><li>• kompetent og konkurrencedygtig rådgivning</li><li>• forskning i genetik, der kan styrke kvægets robusthed</li></ul>
 <b>Sundhed og fødevarer-sikkerhed</b>	<p>Styrkelse af fødevarer-sikkerhed er en væsentlig konkurrenceparameter for erhvervet og et samfundsmæssigt centralt område. Ny viden og udbredelsen heraf er afgørende for at sikre høje standarder for fødevarer-sikkerhed. Fonden prioriterer at styrke fødevarer-sikkerheden og forbrugersundheden, bl.a. ved:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• kvalitet i slagteriproduktionen især ved udvikling og undersøgelse af kvalitetsparametre for oksekødsprodukter</li><li>• forbrugeroplysning og information om måltider og ernæringskvalitet</li><li>• undersøgelser og udvikling af forbrugernes oplevelse af kvalitet</li></ul>

## Beskrivelse af fondens indsatsområder (II)

INDSATSOMRÅDE	BESKRIVELSE
 <b>Produktivitet</b>	<p>Højere produktivitet er afgørende for, at danske landmænd kan bibeholde konkurrencedygtighed. Fonden prioriterer projekter, der bidrager til den fortsatte effektivisering, optimering og omkostningsreduktion i alle oksekødproduktionens led, bl.a. ved:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• forbedret ledelse og management</li><li>• forbedret foderstyring og energiudnyttelse</li><li>• styrket avlsmæssig indsats, også gennem genetiske test</li></ul>
 <b>Markedsadgang</b>	<p>Nye vækst- og markedsmuligheder er afgørende for at kunne opnå den afregning på produktionen, som kræves af høje standarder i primærproduktionen. Inden for dette afsætningsområde prioriteres bl.a.:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• afsætningsaktiviteter overfor markeder, hvor der er vækst- og eksportpotentiale</li><li>• afsætningsaktiviteter overfor eksisterende markeder</li></ul>

# Fonden anvender følgende seks tildelingskriterier, som ansøgere skal forholde sig til i ansøgningen

<b>1</b> <b>Behov og bredde</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• I hvor høj grad matcher projektet et eller flere af de fem indsatsområder?</li><li>• Kan projektets resultater komme brede eller væsentlige dele af erhvervet til gavn?</li></ul>	<b>4</b> <b>Kvalitet og faglighed</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Har projektet en høj faglig kvalitet inden for det pågældende formålsområde (forskning, formidling, kontrol, rådgivning osv.)</li><li>• Har projektteamet tilstrækkelige kompetencer på området?</li><li>• Har projektteamet dokumenterede erfaringer med lignende projekter?</li></ul>
<b>2</b> <b>Praksisnærhed</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fører projektet til relevant, anvendelsesorienteret viden?</li><li>• Er der indtænkt aktiviteter, der sikrer, at projektets resultater formidles og implementeres hos målgruppen hurtigt?</li></ul>	<b>5</b> <b>Økonomisk effektivitet og gennemførelse</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kan projektets mål nås med de angivne aktiviteter?</li><li>• Er sparsommelighedskriteriet iagttaget, herunder ved beregning af overhead?</li><li>• Er projektet søgt med den rette finansieringssammensætning i forhold til andre finansieringskilder?</li></ul>
<b>3</b> <b>Samarbejde</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Er projektet koordineret med andre interessenter i sektoren, herunder universiteter, erhverv og øvrige videninstitutioner?</li><li>• Indeholder projektet ejerskab og helhedsbetragtninger over hele værdikæden fra stald over råvare til færdigt produkt?</li><li>• Er myndighedernes rolle tænkt ind i projektet?</li></ul>	<b>6</b> <b>Effekt-potentiale</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Er sammenhængen mellem projektets aktiviteter, resultater og effekter tydelig?</li><li>• Bidrager projektet med en effekt, der vil være målbar?</li></ul>

# Der skal anvendes kvantitative mål og kvalificerede begrundelser for hvorfor effekter forventes opnået. Disse ligger til grund for vurdering af effektpotentialet i projektet

## Brug af kvantitative mål

Som led i vurderingen af den enkelte ansøgning i forhold til effektpotentiale (kriterie #6) skal ansøgere opstille tre kvantitative mål, der tilsammen udgør et målhierarki. De tre mål opstilles for projektets

- Aktiviteter
- Resultater
- Effekter, typisk på bedriftsniveau

Et **aktivitetsmål** udgør et kvantitativt mål for de aktiviteter, der gennemføres i projektet. Det kan for eksempel være omfang af forskning, antal forsøg eller tests, antal kampagner, formidlingsaktiviteter m.v.

Et **resultatmål** udgør et kvantitativt mål for de umiddelbare output af aktiviteterne. Det kan for eksempel være den forventede indsigt, som forskning giver anledning til, antal publikationer, det antal respondenter der nås gennem kampagner, eller det antal bedrifter der modtager information eller viden.

Et **effektmål** kan være et kvantitativt mål for effekten af, at en given ny metode eller teknologi spredes og tages i anvendelse på bedrifter. Det kan opgøres på for eksempel parametre for ressourceforbrug, udbytte eller andet. Et effektmål er således typisk et kvalificeret bud på effekten af projektet på bedriftsniveau, når projektets resultater er spredt og implementeret i driften.

Ansøgere skal endvidere vurdere, hvorledes projektet vil bidrage til fondens overordnede **strategiske målsætninger** om hhv. værdiskabelse, beskæftigelse og bæredygtighed.

## Kvalificerede begrundelser for resultater og effekter

I ansøgningen redegøres endvidere for, hvorfor det er sandsynligt, at de planlagte aktiviteter vil medføre de forventede umiddelbare resultater og kunne give anledning til de forventede effekter på for eksempel bedriftsniveau.

I vejledning til ansøgning findes yderligere hjælp til at opstille mål, målhierarki og forandringsteori om effekten.

Illustration af målhierarki, der skal underbygge af begrundelser for for-ventede resultater og effekter i ansøgning

Strategiske målsætninger for fonden

Effekt (fx på bedriftsniveau)

Resultater (på projektniveau)

Aktivitet (på projektniveau)

## Opfølgning på støttede projekter

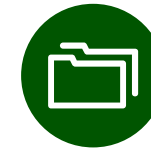
Fonden lægger vægt på, at de støttede projekter skaber resultater, og at de får den ventede effekt hos primærproducenterne. Derfor vil der ske en systematisk opfølgning efter projektets afslutning. Det vil i praksis ske gennem en elektronisk indberetning til fondens sekretariat.



Når projektet er afsluttet, skal den projektansvarlige redegøre for aktiviteter, resultater og forventede effekter i henhold til de opstillede mål for projektet.



Et antal projekter udtages årligt til fondens evaluering af bevillingsmodtageres angivelse af resultatopnåelse og forventede effekt på bedrifts- eller brancheniveau.



I forbindelse med evaluering af Kvægafgiftsfonden, der gennemføres hvert fjerde år, skal projektansvarlige opbevare og stille data til rådighed, der muliggøre effektmåling af projekter.